

Congrès des Epl et salon

Tours LE RENDEZ-VOUS NATIONAL DE L'ÉCONOMIE MIXTE LOCALE
4-5-6 OCTOBRE 2022



Face aux transitions multiples, le choix de l'économie mixte



Programme général

p.4-5

Territoire

Centre Val-de-Loire, les Epl en position de force

p.6

Mardi **4 octobre**

p.7

Programme
détaillé

Mercredi **5 octobre**

p.8 à 11

Jeudi **6 octobre**

p.12-13

En
pratique

Le Salon

p.14

FAQ

p.15

Le Congrès **et vous**

p.16



Édito



Patrick Jarry
Président de la
Fédération des élus
des Entreprises
publiques locales,
maire de Nanterre

Les Epl à un (Tours)nant



Le Congrès et le Salon des Entreprises publiques locales sont toujours des moments importants dans la vie de notre Fédération. Cette année, près de 2 000 élus, dirigeants et partenaires des Epl sont attendus à Tours du 4 au 6 octobre prochains. Les débats auront pour fil rouge le thème des transitions qui traversent nos sociétés, avec pour ambition de faire de cette édition un véritable temps de mobilisation politique pour l'ensemble des représentants de l'économie mixte, au terme d'une période électorale dense, marquée par les élections présidentielle et législatives et les nouvelles dynamiques qui en résultent.

Les collectivités locales et les Sem, Spl et SemOp sont en attente de réponses concrètes sur leur avenir sur l'ensemble du territoire national. Il est classique qu'en période post-électorale, une telle attente soit aussi prégnante. Mais comment nier le fait que cette dernière soit encore plus forte cette année. Face au réchauffement climatique, face à la flambée des prix de l'énergie et des matières premières, face à l'incertitude géopolitique liée à la guerre en Ukraine, la question qui se pose à notre société est d'une clarté proverbiale : comment construire un avenir désirable ? Comment entraîner dans cette édification l'ensemble de la société ? Comment faire en sorte de passer d'un débat souvent clivant à une approche plus consensuelle des défis à relever en commun ?

Dans un tel contexte, les Epl présentent un avantage majeur, documenté par une histoire presque centenaire : celui de pouvoir répondre à cette urgence, celui d'avoir prouvé l'efficacité de leur modèle, celui de répondre, concrètement, aux besoins de résilience et d'ingéniosité que l'époque impose : les transitions ne se décrètent pas, elles se réalisent à partir d'un volontarisme politique et d'une capacité à mettre en œuvre, au plus vite, les dispositifs pour atteindre les objectifs. Dans les territoires, les Epl proposent des projets calibrés aux défis à relever. Elles font montre d'une agilité d'une rare perspicacité. Réseaux de chaleur, habitat mixte, promotion d'un tourisme durable, aménagement, circuits courts, etc. Dans tous les secteurs, les Epl ont la réponse juste.

Ce Congrès national de Tours sera une nouvelle fois l'occasion de s'en convaincre, de proposer un état des lieux de ces solutions qualitatives. Il est grand temps d'entrer de plein pied dans la construction du monde d'après que la crise sanitaire et les turbulences internationales rendent plus que jamais nécessaire. Il est donc plus que jamais indispensable de libérer l'énergie créatrice des territoires et des Entreprises publiques locales, en accompagnant leur croissance et la diversité de leurs champs d'intervention avec toute la responsabilité dont savent faire preuve les élus locaux. Car tous les élus, sur l'ensemble de l'échiquier politique, sont unanimes à reconnaître la pertinence du modèle. Le Congrès de Tours en fera, j'en suis persuadé, une nouvelle démonstration. »

Partenaires
du Congrès :



Programme général



Mardi
4 octobre

Mercredi
5 octobre

11h

Conférence déjeuner
Alumni
Epl management
Salle SEMOP

14h

Visites
professionnelles
*Rendez-vous à 13h45
à l'accueil du
Palais des Congrès*

18h

8h30

Accueil

9h30

Inauguration du Salon et ouverture du Congrès
Animations sur le Salon

11h

Pourquoi la cybersécurité est-elle un enjeu majeur pour les Epl et les collectivités actionnaires ? <i>Salle SEM</i>	Comment accélérer la transition énergétique dans les territoires ? <i>Salle SPL</i>	Une nouvelle économie mixte pour accompagner les transitions <i>Salle SEMOP</i>
---	--	--

12h30

Déjeuner

14h

Guerre en Ukraine : vers un nouvel ordre mondial ? <i>Salle SEM</i>	Le contrôle CRC : retour d'expériences et horizons <i>Salle SEMOP</i>
--	--

15h30

Pause + Animations sur le Salon

16h

L'économie mixte, moteur hybride des transitions
Auditorium Pierre de Ronsard

17h30

Remise des Trophées des Epl
Auditorium Pierre de Ronsard

18h

Animations sur le Salon

19h30

Soirée de gala

Jeudi
6 octobre

8h30
Accueil

9h30
Attractivité et politique territoriale : un enjeu de développement économique
Salle SPL

Mobiliser le gisement du renouvellement urbain pour réussir la transition écologique
Salle SEM

11h30
Appréhender les transitions sur un territoire fragmenté
Auditorium Descartes

13h
Déjeuner-débat Outre-mer*
Relever le défi du foncier, entre développement et préservation
Salle SEMOP

14h30
Animations sur le Salon



- Séances plénières
- Ateliers sur des problématiques communes à toutes les Epl (management, financement, ressources humaines...) et sur des enjeux communs à plusieurs métiers des Epl.
- Visites professionnelles

* Inscription recommandée : limité à 100 participants



Centre Val-de-Loire, les Epl en position de force



La région Centre Val-de-Loire accueillera du 4 au 6 octobre 2022 le Congrès national des Entreprises publiques locales, au Palais des congrès de Tours. L'occasion de mettre en avant le savoir-faire et les réponses apportées par l'économie mixte aux problématiques des territoires et de leurs populations. Présidente de la Fédération régionale des Epl de Centre Val-de-Loire, et Présidente de la Sem Ligeris, Marie Quinton est également à la tête du comité de pilotage pour l'organisation de cette manifestation. Avec pour objectif de permettre le rayonnement le plus large possible des Epl locales à cette occasion, et de convaincre de nouveaux élus locaux de franchir le cap.

52 Epl présentes dans la région Centre Val-de-Loire

Depuis son élection, le 19 novembre 2021 et ce pour trois ans, Marie Quinton, adjointe au maire de Tours, s'est fixée pour objectif de conforter la Fédération régionale des élus des Epl Centre Val-de-Loire dans son action territoriale de promotion de la gamme Epl auprès des élus, des dirigeants des collectivités locales mais aussi de la Chambre régionale des comptes ou des Préfectures. Elle anime le réseau des 52 présidents d'Epl de la région Centre Val-de-Loire et est l'interlocutrice des collectivités locales, des partenaires de l'économie mixte locale et des services de l'Etat dans la région.

L'environnement et les réseaux en première ligne

Les 52 Entreprises publiques locales de la région – 33 Sem, 15 Spl, 4 SemOp – œuvrent quotidiennement en faveur des politiques publiques locales. Elles emploient près de 1 100 salariés pour un chiffre d'affaires annuel de près de 350 millions d'euros. Dans le détail et par ordre décroissant, 14 d'entre elles se consacrent au secteur de l'environnement et des réseaux, 11 sont dans



“ L'occasion de mettre en avant le savoir-faire et les réponses apportées par l'économie mixte aux problématiques des territoires et de leurs populations. ”

l'aménagement, 9 dans la culture, le tourisme et les loisirs, 7 dans l'habitat et l'immobilier, 6 dans le développement économique, 3 dans les mobilités et 2 dans le service à la personne. Marie Quinton souhaite valoriser la richesse et la diversité des Epl de la région et montrer toute

leur pertinence, dans le droit fil de ce que font les collectivités, y compris dans des champs de l'action publique locale sur lesquels les Epl sont encore peu présentes (vieillesse des populations, maisons de santé, restauration collective, circuits courts...)

Mardi 4 octobre

Programme
détaillé

11h Conférence déjeuner **Management et humanisme**

Face à la complexité du monde, entre conflits géopolitiques, crises économiques et transformation en profondeur de la société, prôner le bonheur, la bienveillance et la solidarité peut sembler relever de l'utopie. Pourtant, l'humanisme a toute sa place au sein de l'entreprise, dans les petites comme les grandes structures.

Une nouvelle philosophie du management est mise en lumière avec une réflexion sur la raison d'être des entreprises et de leur ADN profond. Et si les valeurs humanistes étaient le point de départ du bonheur et de la performance ? En cherchant à se concentrer sur le positif et en donnant ou redonnant du sens aux actions et à chaque moment de la vie de l'entreprise, pierre angulaire d'un management humaniste, l'entreprise devient innovante et performante.

Alumni, retrouvons-nous pour partager une nouvelle vision de l'entreprise, empreinte de liens, de liants et osons-le, de bonheur.

Cette conférence, exclusivement réservée aux Alumni Epl management, sera suivie d'un déjeuner-réseau.

► Intervenant-e-s

Éric Marois,
Président-fondateur
de Pi-Forces,
Groupe Prudentis

Bertrand Poitou,
Consultant Pi-Force

Élise Ramarosan,
Co-fondatrice de
méristHemE



Visites

14h-18h 3 visites professionnelles au choix

► La Grange David, vers une station d'épuration à énergie positive

Pilotée par Tours Métropole Val de Loire et GRDF



Tours Métropole Val de Loire et GRDF ont le plaisir de vous convier à la visite de la station d'épuration de la Grange David, la plus grande de Centre Val de Loire. Mise en service en mars 2006 et dimensionnée pour 400 000 équivalent-habitant, cette station gère 93 % des eaux usées de la métropole.

Dans l'objectif de produire plus d'énergie qu'elle n'en consomme, la STEP est en constante évolution, tant pour

limiter sa consommation d'énergie, que pour valoriser celle qui est produite sur le site.

C'est ainsi que la métropole a fait le choix de traiter ses boues par méthanisation. Le biométhane produit est ainsi injecté dans le réseau de GRDF et permet notamment de faire rouler les bus de la métropole avec cette énergie renouvelable (BioGNV).

► Le Réseau de chaleur Tours Ouest Pilotée par Tours Métropole Val-de-Loire et Engie Solutions

En 2018, Tours Métropole Val de Loire a confié à TM-ED – filiale d'Engie Solutions – la conception, la construction, le financement et l'exploitation du réseau pour une durée de 23 ans. Le réseau de chaleur de Tours Ouest-La Riche propose un mix énergétique composé à terme à 74 % d'énergie biomasse et d'un appoint/secours en gaz à hauteur de 26 %.

Pour y parvenir, Tours Métropole Val de Loire s'est dotée d'une nouvelle chauffe-

rie composée de deux chaudières biomasse de 6 MW de puissance chacune et de 2 chaudières gaz de 10 et 13 MW. Ces nouvelles installations et la création de 17 km de réseau d'ici 2024 vont ainsi permettre à un plus grand nombre d'habitants de bénéficier durablement d'une énergie accessible, au coût maîtrisé, respectueuse de l'environnement.

Venez découvrir le réseau de chaleur de Tours Ouest !



Visites
(suite)

► Parcours à vélo : Découvrez la ville de Tours autrement !

Pilotée par la SET, Ligeris et l'Office
de tourisme de Tours

COMPLET

Nous vous proposons un parcours à travers les rues de Tours où vous découvrirez notamment :



• L'Ancienne poste

Reconversion d'un immeuble des années 50 dans le respect du patrimoine de l'époque pour accueillir un projet mixte de logements meublés étudiants et de logements inclusifs à destination de jeunes actifs autistes Asperger, en équipant les logements avec du mobilier « surcyclé ».

• L'Auberge de Jeunesse

Idéalement située au cœur de Tours et sur l'itinéraire « La Loire à Vélo », l'auberge de jeunesse, The People Hostel, nouvel équipement métropolitain vient renforcer l'offre de la Métropole à destination des jeunes, mais également des familles et des cyclotouristes. La réalisation du projet a été confiée à la SCCV 4^e SET association de la SET (SEM) et de Quatro Promotion pour construire cette auberge sur l'ancien lycée Sainte Marguerite, avenue de Grammont à Tours. L'auberge a ouvert ses portes en 2019.

• Les Casernes Beaumont-Chauveau

Au cœur de Tours, les anciennes casernes Beaumont et Chauveau laisseront bientôt place à un nouveau lieu de vie de 10 hectares ouvert sur son environnement. La Set, aménageur de la ZAC dans le cadre d'une concession d'aménagement confiée par la ville de Tours, encourage la démarche participative et l'implication des habitants et a notamment ouvert le Tiers Lieux « Les Beaumonts » qu'elle anime elle-même.

• Le MAME

Située au cœur de Tours et du Val de Loire, entre la Loire et le secteur sauvegardé, MAME est une ancienne imprimerie édifiée en 1953. Tours Métropole Val de Loire a confié à la SET, dans le cadre d'une concession d'aménagement, la restructuration en site occupé des anciens ateliers et de la tour en R+2. Devenu pépinière d'entreprise et incubateur, MAME est un lieu emblématique de la French Tech Loire Valley, de l'innovation et de la création dont Tours Métropole Val de Loire a confié l'animation à la société Interfaces.

16h Réunion des Epl ultramarines

Mercredi 5 octobre

8h30 Accueil

9h Zoom sur...

Management de la relation BtoC : comment optimiser l'expérience client de votre Epl ?

Réservé aux dirigeants d'Epl

Ces dernières années, deux évolutions notables sont venues accentuer le poids de la confiance dans la pérennité et la performance des organisations. D'une part cet enjeu a été élargi à l'ensemble des parties prenantes. D'autre part le digital a multiplié les canaux et le nombre d'interactions entre l'entreprise et ses parties prenantes. C'est la notion d'Expérience qui est venue englober l'ensemble et qui constitue aujourd'hui un cadre d'analyse et d'amélioration continue. Afin d'apporter des éclairages et des réponses concrètes à nos clients, le Groupe Obea a mené une étude auprès d'une quinzaine d'entreprises reconnues pour la qualité de l'Expérience délivrée.

► **Intervenant : Jérôme Miara**, Président-directeur général, Groupe Obea

9h30 Inauguration et ouverture
du Congrès et du Salon des Epl

11h Atelier

Comment accélérer la transition énergétique dans les territoires ?

La loi du 8 novembre 2019 relative à l'énergie et au climat reconnaît légalement « l'urgence écologique et climatique ». Dans ce contexte, comment relever le défi et changer durablement nos comportements ? Cet atelier fera le point sur le développement des EnR en France et présentera des initiatives ambitieuses, menées notamment par les Epl, pour accélérer la transition énergétique dans les territoires. Venez-vous inspirer !

► **Intervenant-e-s**

Aurélien Canonne, Président, SENERGYT

Véronique Debelvalet, Directrice EDF Commerce de la région Grand Centre

Jean-Luc Dupont, Président-directeur général de la Sem EneR Centre-Val de Loire et Président du Syndicat Intercommunal d'Énergie d'Indre-et-Loire

Valérie Montanier, Responsable des projets Aménagement et Urbanisme et des partenariats associés, EDF

11h Atelier

Pourquoi la cybersécurité est-elle un enjeu majeur pour les Epl et les collectivités actionnaires ?

Avec le déploiement à grande échelle des nouvelles technologies, les cyberattaques ne cessent de s'amplifier et de se diversifier. Le climat actuel cristallise les tensions autour des enjeux de cybersécurité avec l'émergence de nouvelles menaces liées à la transformation numérique, l'usage du cloud, l'utilisation des réseaux sociaux et l'omniprésence de la cybercriminalité. Dans un monde interconnecté où la collecte d'informations et les échanges numériques explosent, les conflits géopolitiques ou encore économiques jouent un rôle non négligeable. Face à ce constat, il est primordial pour les Epl de comprendre les mécanismes à l'œuvre et les enjeux, de mettre en place des stratégies et des outils performants pour renforcer la protection de leurs données. Un panorama des nouveaux enjeux de la cybersécurité sera présenté ainsi que les solutions qui s'offrent aux Epl pour se prémunir, anticiper les attaques et se renforcer la protection de leurs données seront exposées. Une vision prospective pour « voir plus loin ».

► Intervenant-e-s

Christophe Barbot*, Directeur général de la Spl Eau du Bassin Rennais

Alain Guillotin, Directeur général de Chartres Métropole Innovations Numériques

Richard Lizurey, Adjoint au maire de Chartres, Vice-président de l'agglomération de Chartres Métropole, ancien Directeur général de la Gendarmerie Nationale

Arnaud Tessalonikos, Avocat et directeur associé à Fidal Paris

Laurent Verdier, Directeur Pédagogie et Sensibilisation de Cybermalveillance.gouv.fr



*sous réserve

11h Atelier

Une nouvelle économie mixte pour accompagner les transitions

Limitation des gaz à effet de serre, protection de la biodiversité, accompagnement du grand âge, de la création d'emplois locaux et du lien social, ou encore limitation de la dépendance du territoire aux ressources extérieures...

Les collectivités sont contraintes d'agir pour accompagner les profondes mutations en cours. Elles sont à l'origine d'une nouvelle économie mixte, et de la création d'Epl dans de nouveaux champs d'intervention, autour de deux axes principaux : la circularité et la solidarité.

L'économie circulaire s'impose en effet comme le fil rouge des politiques publiques locales, qu'il s'agisse de la réduction des déchets, de la prise en compte de la dimension alimentaire dans les projets d'aménagement ou encore de l'organisation de la restauration collective. Idem avec les services publics liés au grand âge et à la solidarité. Les maisons médicales et l'aide à domicile se développent partout, et le service public funéraire s'impose lui aussi comme un secteur en développement de l'économie mixte, en alliant profonde humanité et sobriété tarifaire.

Au travers de retours d'expériences d'élus locaux, cet atelier présentera les solutions offertes par les Epl dans ces secteurs émergents.

► Intervenant-e-s

Thierry Boulay, Adjoint au maire de Thoré-la-Rochette, Président du Syndicat Val Dem, Président de la Spl Tri Val de Loire

Philippe Laurent, Maire de Sceaux, Vice-président de l'Association des maires de France

Benoît Pilet, Président, Spl ALREST

Jean-Marc Vasse, Maire de Terre de Caux, Président-directeur général de la Spl CinéSeine

11h Zoom sur...

La transition écologique et énergétique en Outre-mer

► Intervenant : **Cédric Bouquety**, Président, TechAdvice

11h Zoom sur...

La géomatique et la data au service de l'aménageur

Présentation de la solution développée par Loire-Atlantique développement pour sécuriser le pilotage et faciliter l'usage au quotidien ; Partage d'expériences et perspectives de développements (autres expériences bienvenues)

► Intervenant : **Jean-Pascal Hebrard**, Directeur Prospective et Cohésion territoriale, Loire Atlantique Développement

11h30 Retours d'expérience avec HACT France

► Intervenant : **Marianne Laurent**, Directrice générale, CGLLS

12h Zoom sur...

Ma petite (grande) Epl ne connaît pas la crise

Quelle stratégie pour faire face aux crises à venir ?

► **Intervenant** : **Xavier Tirel**, Directeur général, SEMTCAR

12h30 Déjeuner

12h30 Groupe de travail SAC locale

12h30 Signature de la **convention de partenariat Valorem / FedEpl** (Stand Valorem)

13h Signature de la **convention de partenariat HACT France / FedEpl** (Stand FedEpl)

13h30 Réunion des Epl de tri des déchets

14h Animations sur le Salon

14h-15h30 Atelier

Le contrôle CRC : retour d'expériences et horizons

Depuis 2018, les Epl connaissent une accentuation des contrôles des chambres régionales et territoriales des comptes. L'impact juridique, politique et médiatique d'un rapport est un enjeu crucial pour l'Epl contrôlée. L'objectif de cet atelier est donc d'échanger et de partager, sous forme de table ronde, les différentes expériences vécues lors du contrôle mais également de revenir sur les nouveautés de la loi 3DS et les actions entreprises par la FedEpl concernant les contrôles CRC.

► **Intervenant-e-s**

Olivier Bessin, Directeur général, Groupe Loire-Atlantique Développement

David Cocheton*, Directeur général adjoint, Plaine-Commune Développement

Thierry Decerle, Directeur économie mixte, Transdev

Sébastien Franchi, Expert-comptable et commissaire aux comptes, Cabinet SYNA

Gilles Le Chatelier, Avocat associé, Adaltys

Franck Masselus, Président-directeur général, Chartres Aménagement

14h-16h Atelier

Guerre en Ukraine : vers un nouvel ordre mondial ?

C'est la grande question que se posera le géopolitologue Pascal Boniface dans un débat passionnant abordé dans l'atelier de l'ADEPL. Ainsi, le fondateur de l'Institut des relations géopolitiques et stratégiques nous éclairera sur ce vaste sujet d'actualité et, sait-on jamais, permettra de nous aider à comprendre et appréhender différemment le monde dans lequel nous vivons.

15h Zoom sur...

Le financement de la formation

15h Zoom sur...

Voyez plus grand avec l'École de management des dirigeants d'Epl

L'École de management des dirigeants d'Epl, créée en 2001 à l'initiative de la Fédération des élus des Entreprises publiques locales, met à disposition des dirigeants et cadres dirigeants l'expertise, les méthodes et les outils pour relever les défis de demain.

Cet atelier est l'occasion de découvrir les cycles Epl management, développés en partenariat avec HEC Paris, le contenu de nos programmes et les modalités de participation, mais aussi les solutions pour financer tout ou partie de votre projet de formation pour une prise en charge optimisée.

Ce moment d'échange vous est dédié afin de vous accompagner dans votre parcours de formation continue.

N'attendez plus pour vous former au management des organisations !

► **Intervenantes**

Perrine Gouérec, Chargée de missions Développement de l'offre et Animations, FedEpl

Aude Pleimling, Responsable de programmes, HEC Paris

15h30 Pause et animations sur le Salon



L'économie mixte, moteur hybride des transitions

La transition écologique et sociale implique une profonde mutation de notre société associant sur chaque territoire, les acteurs politiques, économiques, sociaux et environnementaux.

Si elle s'opère dans une réalité complexe marquée par d'importantes fractures, cette évolution laisse également apparaître une société qui s'entraide et collabore. Dans les entreprises, l'artisanat, l'agriculture, le logement ou la formation, les initiatives se démultiplient autour de lieux de rencontres où des usages, en apparence contradictoires, se mélangent pour construire de nouveaux modes de faire.

À la frontière de l'entreprise et des collectivités locales, les Epl participent de ce mouvement. Relevant à la fois du droit public et du code de commerce, associant élus, dirigeants et partenaires, elles portent dans leur ADN un mode d'action hybride en phase avec le monde actuel.

Débat autour de cette spécificité des Sem, Spl et SemOp qui fait de l'économie mixte locale un moteur hybride des transitions.

► Intervenant-e-s

Syamak Agha Babaei, 1^{er} adjoint à la maire de Strasbourg, Vice-président de l'Eurométropole de Strasbourg, Vice-Président de la FedEpl

Caroline Cayeux*, Ministre déléguée chargée des collectivités territoriales

Jean-Pierre Gorges, Maire de Chartres, Président de Chartres Métropole

Claire Guiheneuf, Directrice générale de Brest Métropole Aménagement

Gabrielle Halpern, Auteure et Philosophe

Patrick Jarry, Maire de Nanterre, Président de la FedEpl

Olivier Sichel, Directeur général délégué de la Caisse des Dépôts, directeur de la Banque des Territoires



*sous réserve



Le concours des Trophées des Epl valorise les projets innovants et met en lumière le savoir-faire des Entreprises publiques locales ! Cette année, le jury a été particulièrement attentif à la capacité des Epl à répondre aux enjeux de leurs territoires en matière de RSE et de développement durable. Venez découvrir et féliciter les lauréats 2022 !

► **Présidé par Marc Abadie, Président de CDC Biodiversité**

Cocktail sur le stand de la FedEpl
Régionale Centre Val-de-Loire

Le raffinement et l'Histoire se mêlent pour une Soirée de gala exceptionnelle !



©ADT Touraine - JC Coutand

La Fédération des élus des Entreprises publiques locales vous propose une Soirée de gala exclusive. Dans les splendides salles de l'Hôtel de Ville de Tours, construit entre 1896 et 1904, nous mettrons en avant la richesse des producteurs locaux. Vignerons, fromagers, bouchers et maraîchers... tous ces métiers seront à l'honneur. Nous vous attendons avec impatience pour partager ce moment festif ensemble !

Jeudi 6 octobre

8h30 Accueil

9h Zoom sur...

Augmentation des coûts de l'énergie, état des lieux. Quelles solutions ?



9h30 Atelier

Attractivité et politique territoriale : un enjeu de développement économique

Les territoires, impactés par les multiples événements endogènes et exogènes de ces dernières années, sont amenés à reconsidérer leur politique d'attractivité. Le rôle des élus est central dans la définition de la nouvelle stratégie d'attractivité de leur territoire. Des paramètres autrefois périphériques sont dorénavant incontournables. C'est notamment le cas de l'évaluation de l'impact carbone des actions menées, du développement durable, de la recherche d'une attractivité raisonnée et d'une dynamique en lien avec les habitants. Les Epl sont, pour leur part, à la manœuvre. Selon les territoires, l'impact des politiques d'attractivité est très divers. Les stratégies de valorisation le sont tout autant. Partant de ces constats, cette diversité de situations et d'échelle territoriale amènent les élus à jouer un rôle central pour l'économie et le tourisme. Quels sont les enjeux politiques pour le développement de l'attractivité des territoires ?

► *Intervenant-e-s*

Frédéric Cuvillier, Maire de Boulogne-sur-Mer, Vice-président de la FedEpl

Eric Grelier, Vice-président du Conseil régional Pays de la Loire

Gaëlle Lamoot Skocibusic, Présidente-directrice générale, Spl EVA

Sylvie Robert, Sénatrice Ille-et-Vilaine, Présidente de la commission FedEpl Tourisme, Culture et Attractivité Territoriale

Antoine Troesch, Directeur de l'investissement à la Caisse des Dépôts

Anne Vignot*, Maire de Besançon, Présidente d'AKTYA

9h30 Atelier

Mobiliser le gisement du renouvellement urbain pour réussir la transition écologique

La transition écologique exige de mobiliser au maximum le gisement foncier du renouvellement urbain afin de limiter l'extension urbaine et la consommation de ressources. Mais le mobiliser soulève des difficultés : densification, friches ou dents creuses, de nombreuses contraintes pèsent sur ces fonciers.

D'abord, parce qu'ils ont souvent fait l'objet d'usages intensifs ou anciens, apportant leurs lots de pollutions ou de dégradations et donc de coûts de remise en état. Aussi parce que les conditions de leur maîtrise sont plus complexes. Enfin, parce que l'intervention en tissu urbain constitué se traduit bien souvent par des conflits d'usages avec les riverains ou des conciliations à opérer, dans un contexte de diminution du foncier constructible et d'une multiplication des usages.

Pour toutes ces raisons, les coûts du renouvellement urbain sont sans commune mesure avec les opérations en extension sur des terres agricoles, naturelles ou forestières.

Cet atelier interrogera le modèle économique du renouvellement urbain : à quelles conditions et selon quelles modalités les opérations peuvent-elles sortir de terre, selon quelles stratégies d'équilibre et quelles fragilités ?

► **En duplex avec les Assises Nationales du Foncier et des Territoires**

► *Intervenant-e-s*

Gaylord Le Chequer, 1^{er} adjoint au maire de Montreuil, Président de la Semimo

Marie Llorente, Consultante-Chercheuse en aménagement urbain et développement territorial, MLL Conseil & Recherche Université Paris X Nanterre

Jean-Baptiste Blanc, Sénateur de Vaucluse, conseiller départemental du Canton de Cavaillon

Sophie Primas, Sénatrice des Yvelines, Présidente de la commission des affaires économiques du Sénat

10h Groupe d'échanges HACT France

► *Intervenante* : **Marianne Laurent**, Directrice générale, CGLLS

11h Signature de la convention de partenariat La Banque Postale / FedEpl

(Stand La Banque Postale)

11h30 Plénière

Appréhender les transitions sur un territoire fragmenté

Les transitions sont multiples : économiques, génétiques, environnementales et numériques selon l'essayiste Jean-Claude Guillebaud. S'il semble nécessaire de se saisir des différents enjeux y ayant trait dans les prochaines années, l'adoption de positions consensuelles dans notre société paraît complexe. Le politologue Jérôme Fourquet, auteur de *L'Archipel français* et co-auteur de *La France sous nos yeux*, reviendra sur les différents clivages qui opèrent dans nos territoires et sur leurs implications dans la perspective de la mise en oeuvre et de l'accélération de ces différentes transitions. Sa présentation sera suivie d'un temps d'échange avec Jérôme Barrier, directeur de SEBL Grand Est, auteur de *Réconcilier les territoires*, qui reviendra sur son ouvrage et sur son expérience d'aménageur dans la région Grand Est, et Marie Quinton, présidente de la Fédération des élus des Entreprises publiques locales de Centre-Val de Loire et présidente de la Sem Ligeris, opérateur immobilier de la ville de Tours, en pointe sur les transitions.

► Intervenant-e-s

Jérôme Barrier, Directeur général de SEBL Grand Est et de la SAREMM

Jérôme Fourquet, Politologue, directeur du département Opinion et Stratégies d'Entreprise de Ifop

Marie Quinton, Adjointe au maire de Tours, Présidente de la Fédération des élus des Entreprises publiques locales de Centre-Val de Loire, Présidente de la Sem Ligeris

13h Zoom sur...

Les Spl culturelles et la proposition de loi Mécénat

► Intervenante

Sylvie Robert, Sénatrice Ille-et-Vilaine, Présidente de la commission Tourisme, Culture et Attractivité Territoriale, membre du bureau de la FedEpl

13h Déjeuner débat Outre-mer

> Inscription recommandée : limité à 100 participants

Relever le défi du foncier, entre développement et préservation

La mobilisation du foncier, pour construire tout en limitant l'extension urbaine dans la perspective du respect des objectifs environnementaux, reste un défi majeur dans les territoires ultramarins.

Qu'il soit question de l'objectif ZAN, des nécessités de disposer de ressources foncières pour répondre aux enjeux de développement des énergies renouvelables, de montages fonciers spécifiques au secteur du tourisme, de développer des solutions pour optimiser les emprises sur certains ouvrages dans le secteur de l'eau, de développer des solutions innovantes pour faire face à une configuration foncière contrainte concernant les mobilités, de préserver des emprises non artificialisées pour préserver la richesse de la flore, de l'adaptation des territoires au recul du trait de côte.

Au coeur des différents dispositifs gouvernementaux, les collectivités sont incitées à déployer avec leurs outils un arsenal de solutions agiles et innovantes.

► Intervenant-e-s

Jean-Pierre Balcou, Sous directeur des affaires juridiques et institutionnelles

Jean-François Carenco*, Ministre délégué aux Outre-mer

Thani Mohamed Soilihi, Sénateur de Mayotte

14h30 Rencontre de la Fédération Calédonienne des Epl (FCEPL)

► Intervenante

Françoise Suve, Présidente de la Secal, Présidente de la Fédération Calédonienne des Epl de Nouvelle-Calédonie

15h Cocktail sur le stand de la FedEpl



*sous réserve

Le Salon des Epl

Outils indispensables pour les élus locaux dans leurs projets d'aménagement, d'activités économiques, d'implantation, de gestion des déchets et de tous les services classiques d'une collectivité, le Salon des Epl accueille une quarantaine de sociétés exposants, partenaires et fournisseurs nationaux des Epl ainsi que des entreprises et collectivités de la région d'accueil.



LES EXPOSANTS

ARKÉA BANQUE ENTREPRISES ET INSTITUTIONNELS	Stand C 12	INRAP	Stand B 08
ADEPL	Stand B 34	IPSEC	Stand D 26
BANQUE DES TERRITOIRES	Stand B 20	ISH CONSEIL	Stand D 09
BIONATICS	Stand D 28	KADYS	Stand D 05
CAISSE D'ÉPARGNE	Stand D 35	LA BANQUE POSTALE	Stand B 12
BANQUE POPULAIRE	Stand C 09	MOODY'S ANALYTICS	Stand D 02
CHARTRES MÉTROPOLE	Stand A 22	MNT	Stand C 02
CIMES ASSISTANCE	Stand E 01	ORFEOR	Stand D 05
CONFÉDÉRATION NATIONALE DU CRÉDIT MUTUEL	Stand B 02	PROGISEM ORFEOR KADYS	Stand D 05
CRÉDIT COOPÉRATIF	Stand B 09	MEZZOTEAM	Stand E 03
CAP VERT ÉNERGIE	Stand A 02	PYTHAREC	Stand E 01
E-ATTESTATIONS	Stand D 05	SÉMAPHORES	Stand D 08
ENGIE SOLUTIONS	Stand D 13	SMACL	Stand C 02
FÉDÉRATION DES ÉLUS DES ENTREPRISES PUBLIQUES LOCALES	Stand B 24	TAElys	Stand B 04
FÉDÉRATION DES EPL CENTRE-VAL DE LOIRE	Stand B 24	UPFACTOR	Village Start-Up
FINANCES & TERRITOIRES	Stand D 41	URBASENSE	Stand A 24
		VALOREM	Stand E 05
		VECTUEL	Village Start-Up
		VERSPIEREN	Stand B 40

FAQ

► Qui peut venir à ce Congrès ?

Toute personne, adhérente ou non à la Fédération, ayant trait au domaine de l'économie mixte locale.

► Puis-je participer à une seule journée ?

Vous accédez à tous les ateliers et plénières en choisissant le Pass Congressiste sur le site d'inscription. Libre à vous de choisir si vous souhaitez être présent à une seule journée !

► Que comprend le tarif pratiqué ?

Pass Visiteur : Accès au Salon des Epl uniquement + restauration

Pass Congressiste : Accès à tous les ateliers et plénières + remise des Trophées des Epl 2022 + accès au Salon des Epl + restauration

La soirée de gala est en supplément.

► Comment organiser mon Congrès au mieux ?

- 1• Vous inscrire dès maintenant via le site internet congresdesepl.fr
- 2• Choisir les ateliers et/ou la visite auxquels vous souhaitez participer
- 3• Réserver votre hébergement via le même formulaire
- 4• Imprimer votre badge dès réception (un porte badge vous sera remis dès réception)

► Vous ne trouvez pas de réponses à vos questions ?

Pour le suivi de votre inscription :

Eventime

Hellyn Belliot

Chargée de relations participants et visiteurs
07 88 54 77 75

hellyn.belliot@eventime-group.com

Pour occuper un stand sur le Salon des Epl :

PG Organisation

Frédérique Gerry

Responsable commerciale

06 28 46 40 39 – frederique.gerry@pgorganisation.fr

pgorganisation.fr

Pour toute autre question :

Fédération des élus des Entreprises publiques locales

Anne Trecan

Chargée des événements et de la formation

01 53 32 22 26 – a.trecan@lesepl.fr



En
pratique

Le Congrès et vous



Quand s'inscrire ?

> Le plus tôt possible !

Une inscription rapide vous garantit de pouvoir réserver votre hébergement.

Ouverture des inscriptions le 24 juin 2022.

Comment s'inscrire ?



> En ligne
uniquement :
congresdesepl.fr

*Paieement sécurisé / par chèque ou virement,
dans les 10 jours qui suivent votre inscription.*

Eventime
Hellyn Belliot, Chargée de relations
participants et visiteurs
Tél. : 07 88 54 77 75
e-mail :
hellyn.belliot@eventime-group.com

Tarifs du Pass Congressiste

- > Adhérents à jour de cotisation (Epl, partenaires et collectivités) : 550 € TTC par personne
- > Tarif de groupe adhérents à jour de cotisation : à partir du 4^e inscrit, 528 € TTC par personne (-20%)
- > Participants de la région Centre Val-de-Loire : 385 € TTC par personne (-30 %)
- > Soirée : 90 € TTC par personne

Détail des tarifs et conditions sur le formulaire d'inscription



Palais des Congrès de Tours

Venir au Palais :
Depuis l'aéroport : 13 min en voiture
Depuis la Gare de Tours : 3 min à pied
en face de la sortie de la Gare



26 boulevard Heurteloup
37000 Tours
Tél. : 02 47 70 70 725

www.tours-evenements.com

Pendant le congrès, retrouvez toutes les infos sur la web app dédiée :

mobile.congresdesepl.fr



Retrouvez
le programme
actualisé



Échangez
avec les autres
participants



Consultez
la liste des
participants



Donnez
votre avis